

律师事务所在中国市场的主要变动概览（2023年度）

S|S|Q



法律市场，法律人才

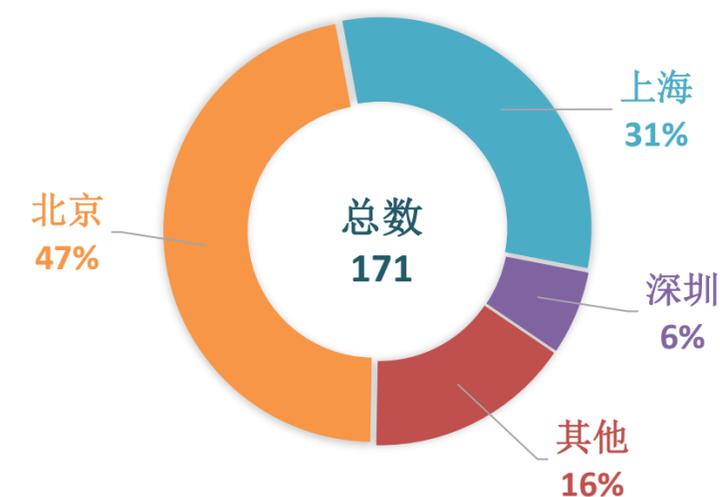
在本报告中，SSQ收集并分析了2023年中国不同类型律所的主要动态数据，主要包括重要的横向招聘、新办公室的开设/关闭以及新的律所合并/联盟等。

合伙人招聘

招聘人数及城市

2023年，我们记录到171人次的合伙人招聘，按城市位置分布如下：

2023年合伙人招聘总数	北京	上海	深圳	其他
171	80	53	11	27



北京和上海仍然是中国最活跃的合伙人招聘市场——分别占比为47%和31%，合计占比78%。

与2022年SSQ记录到的97人次的合伙人招聘数量相比，2023年针对合伙人的招聘活动似乎更为繁忙。这反映出市场的不确定性会促使更多资深从业者寻求变化。



合伙人招聘

三种律所类型

在2023年转换执业平台的171名合伙人中，有11人被聘至外国律所（10家）；4人进入中外联营律所（4家）；其余156名合伙人转入中国律所（24家）。这24家招聘合伙人的中国律所既包括主要的红圈律所，也包括约10家大型全国性律所和一些知名精品律所。

在156名转入中国律所的合伙人中，有131人来自其他中国律所；11人来自外国律所；4人来自中外联营律所；以及10人来自公司法务部门。在转入外国律所的11名合伙人中，有5人来自其他外国律所；3人来自中国律所；1人来自中外联营律所；其余2人为资深法务。加入中外联营律所的4名合伙人来自3家不同的中国律所和1家其他中外联营律所。

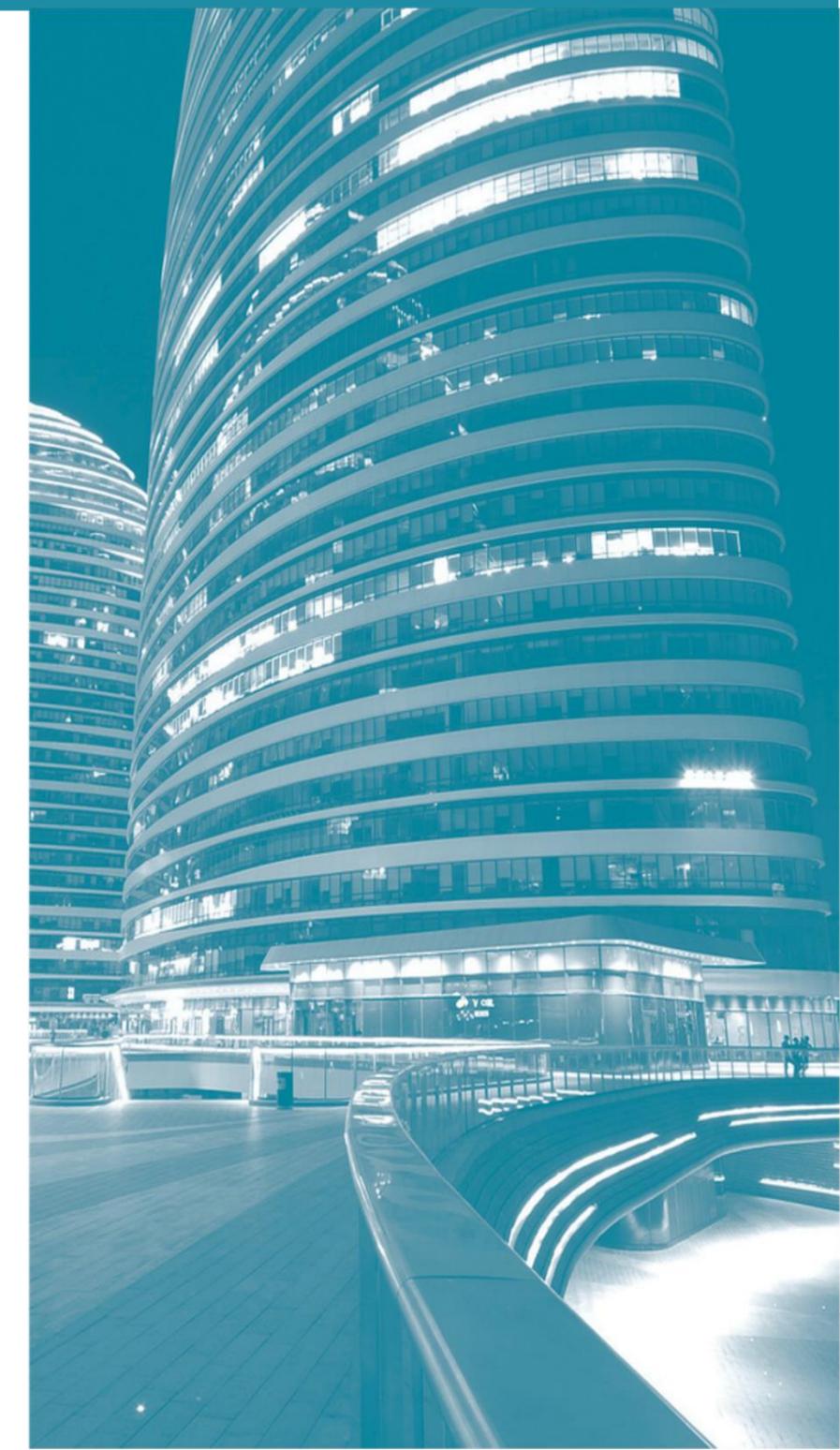
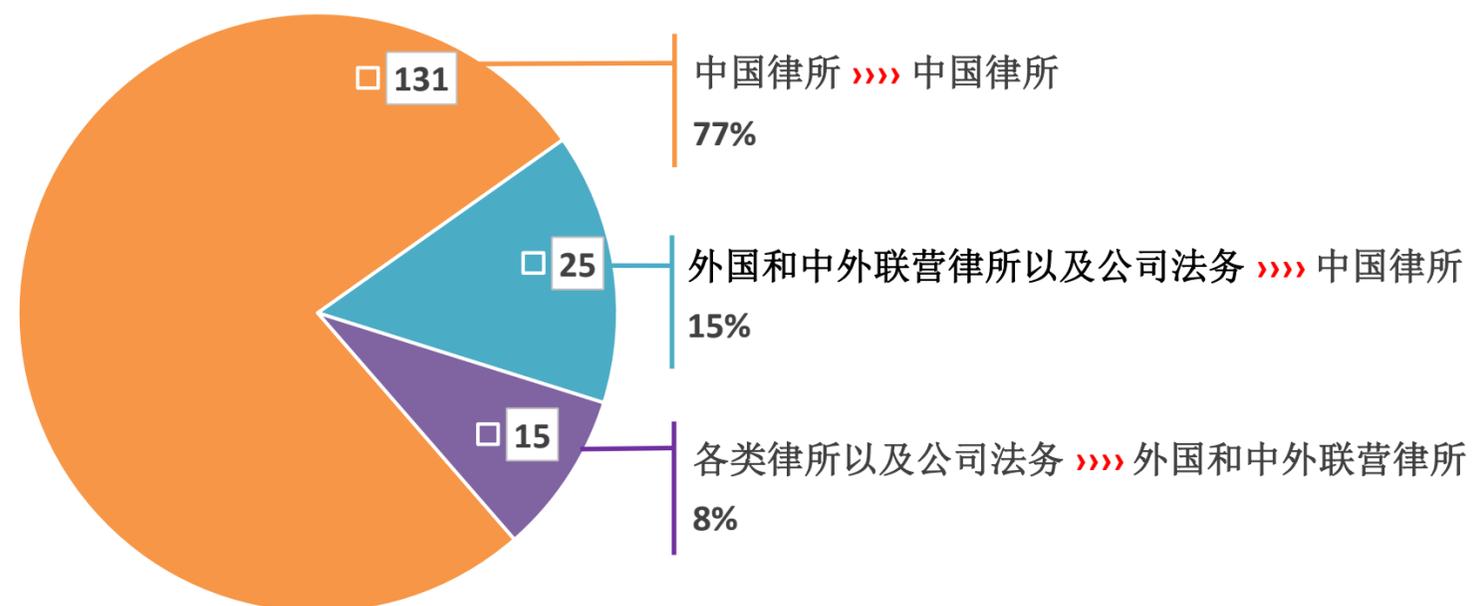
律所类型 (转入)	律所类型 (转出)	中国律所	外国律所	中外联营律所	公司法务	总数 (转入)
中国律所		131	11	4	10	156
外国律所		3	5	1	2	11
中外联营律所		3	0	1	0	4
	总数 (转出)	137	16	6	12	171

合伙人招聘

动向趋势

中国律所已成为合伙人招聘的动向中心——无论是合伙人的转入还是转出（171名合伙人中有131名为中国律所转向中国律所，占比77%）。中国律所在寻找人才时选择更为广泛，包括从外国律所、联营律所和公司法务聘请合伙人；但是，很少有中国律所的合伙人会选择离开这一中国律师圈层（2023年度只有6名）。

与之形成鲜明对比的是，涉外合伙人的招聘活动仅占整个市场的23%（171名合伙人中仅有40名）。这包括了15%的人才流向中国律所（即中国律所从外国和中外联营律所以及公司法务部门聘请的25名合伙人）；和仅占8%的合伙人流动至外国和中外联营律所（即外国和中外联营律所聘请的仅15名合伙人）。

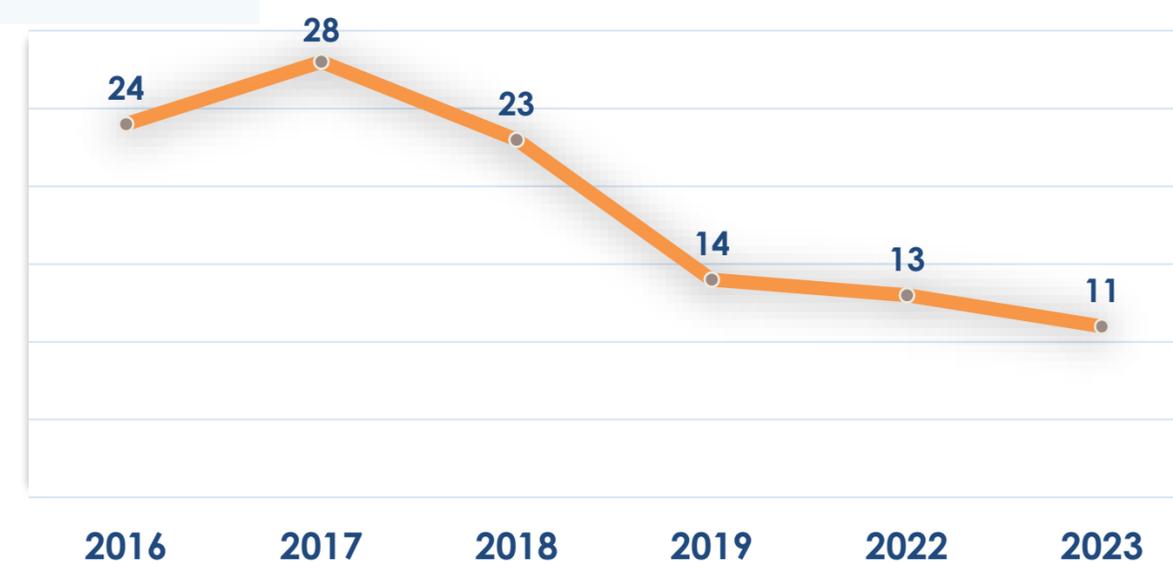


合伙人招聘

外国律所

根据SSQ的历史统计数据，2023年外国律所在中国的合伙人招聘数量继续呈下降趋势：

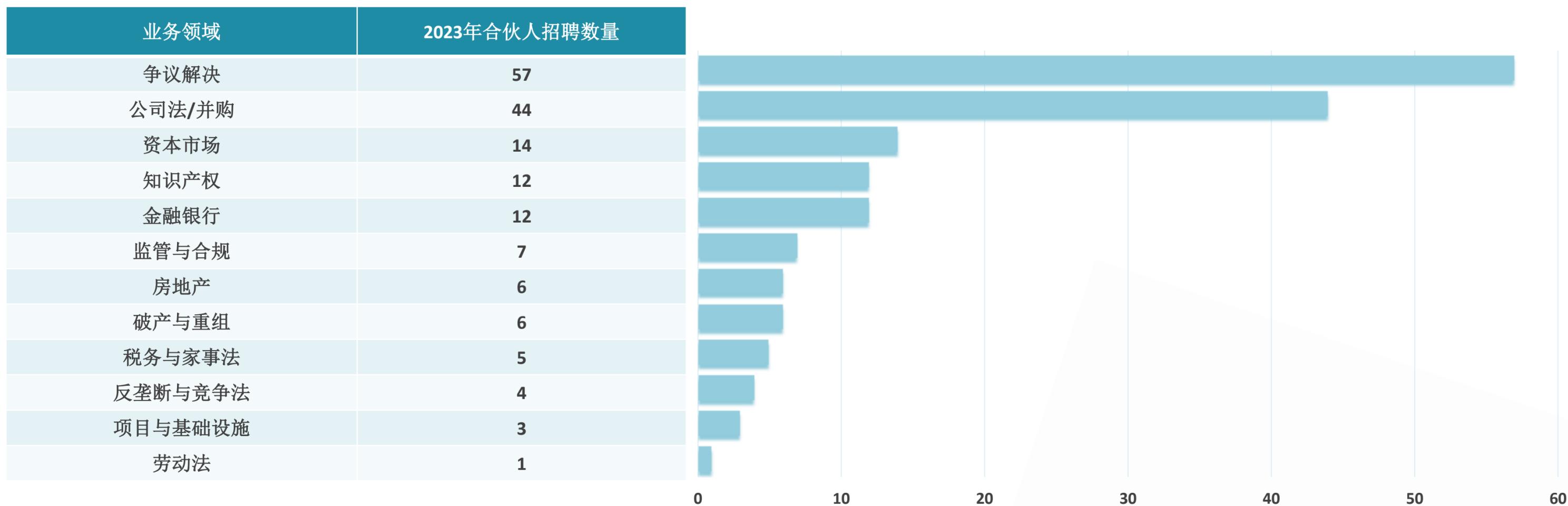
年份	外国律所在中国招聘的合伙人数量
2023	11
2022	13
2019	14
2018	23
2017	28
2016	24



合伙人招聘

业务领域

171名合伙人按主要业务领域的细分如下：



在2023年首次出现了争议解决领域的新聘合伙人数量超过公司法/并购领域的现象，这使得争议解决成为最为活跃的合伙人招聘业务领域。仅此单一领域的合伙人招聘活动占据了整个市场的三分之一（33%，即171名合伙人中有57人属于争议解决领域），这充分体现了市场的一个重大变化——从以交易业务为主导，转变为以争议解决业务为主导。

律师招聘

2023年，SSQ与16家律所合作，累计为其招聘了23名经验丰富的律师。其中，6家外国律所招聘了9名律师；4家中外联营律所招聘了8名律师；以及6家中国律所聘请了6名律师。

在过往多年中，SSQ平均每年为大概25家律所聘请大约50名律师。显而易见，2023年律师的招聘数量和招聘律所的数量都出现了大幅下滑。这反映出当律所的业务越来越不确定时，合伙人可能会倾向于转换执业平台，但仅有少数律所会选择在此时扩大律师团队，而此时普通律师可能要更多地面对被困在原地、甚至失业的被动局面。

通过SSQ招聘的23名律师按业务领域细分如下：



就业务领域而言，律师招聘与合伙人招聘的趋势非常相似。2023年通过SSQ招聘的律师中有超过三分之一（23名中的8名，占比35%）为争议解决律师；其他几项招聘领域——知识产权、反垄断和监管/数据合规——合计占据了三分之一；而以往占据主导地位的交易领域，即公司法/并购和资本市场领域，仅占剩余的不足三分之一比例。

新设与关闭

中国律所

SSQ记录到15家中国律所在国内新设了21个办公室。这21个新办公室分布于全国15个不同地点，其中大多数是二、三线城市，包括杭州、青岛、合肥、厦门、武汉、昆明、长沙、长春、石家庄、洛阳、南昌、福州、郑州和温州。

与此同时，SSQ还记录到了8家中国律所在国外新设了15个办事处。这些全新的国际办事处横跨四个大陆——亚洲、澳洲、非洲和美洲，分布于10个不同的城市，包括东京、首尔、新加坡、老挝、阿拉木图、曼谷、悉尼、约翰内斯堡、纽约和墨西哥城。

以下罗列了一些中国律所在2023年具有代表性的、在国内外扩大版图的信息：

国内新设办公室		海外新设办事处	
律所名称	城市	律所名称	城市
金杜	长春	锦天城	东京
观韬中茂	南昌 温州	德恒	老挝 首尔
锦天城	昆明 长沙	汉坤	纽约 新加坡
达辉	武汉	盈科	曼谷 约翰内斯堡
植德	杭州		

新设与关闭

外国律所

在2023年，有4家外国律所在中国开设了全新的办事处，其中3家位于深圳，1家位于北京。与此同时，有3家主要的外国律所关闭了其北京或上海办公室。

以下列表为这些最新动向的具体信息：

新设办公室		关闭办公室	
律所名称	城市	律所名称	城市
美国昆鹰律师事务所 Quinn Emanuel	北京	美国普士高律师事务所 Proskauer Rose	北京
英国夏礼文律师事务所 Holman Fenwick	深圳	美国瑞生国际律师事务所 Latham & Watkins	上海
美国摩根路易斯律师事务所 Morgan Lewis	深圳	美国艾金·岗波律师事务所 Akin Gump	北京
英国鸿鹄律师事务所 Bird & Bird	深圳		

合并与联盟

在2023年，中国律所大成与国际律所Dentons宣布脱钩，但同时亦出现了几起涉及主要中国律所的、全新的国内外合并和联盟。具体详情如下：

律所	律所	合并/联盟细节
金杜律师事务所	安睿顺德伦律师事务所 (Eversheds Sutherland)	2023年7月，两家律所宣布启动一项正式合作协议，根据该协议，金杜（中国）将把所有英国、欧洲、中东、非洲和南美洲的法律咨询业务转介给Eversheds Sutherland。此外，Eversheds Sutherland将把有中国法律咨询需求的客户转介给金杜（中国）。
上海瀛泰律师事务所	吉林功承律师事务所	2023年10月，两家律所完成合并。一家总部位于上海，而另一家专注于东北市场。这是‘首次有两家位于不同地区的中国律所完成合并’。

联系SSQ

如果您想讨论这份报告中包含的信息，
欢迎随时联系以下任一SSQ顾问，或您在SSQ的日常联系人：



陈明敏 **Betty Chen**
betty.chen@ssq.com
+86 138 1086 7220



张逸群 **Cherry Zhang**
cherry.zhang@ssq.com
+86 134 3654 4822



郑思峻 **Sean Zheng**
sean.zheng@ssq.com
+86 138 1089 0353



陈山 **Shawn Chen**
shawn.chen@ssq.com
+86 188 1108 2300

SSQ亚洲办公室

北京：北京市朝阳区建国门外大街1号国贸写字楼一座7层
+86 10 6505 6399

上海：上海市静安区南京西路1539号静安嘉里中心2座30层
+86 21 6167 2833

香港：香港中环德辅道中26号华懋中心二期16层
+852 3626 9155

新加坡：莱佛士坊50号新加坡置地大厦19层
+65 6632 3576

电子邮件：ssq.china@ssq.com