

# 律师事务所在中国市场的主要变动概览（2023年度）

S|S|Q



法律市场，法律人才

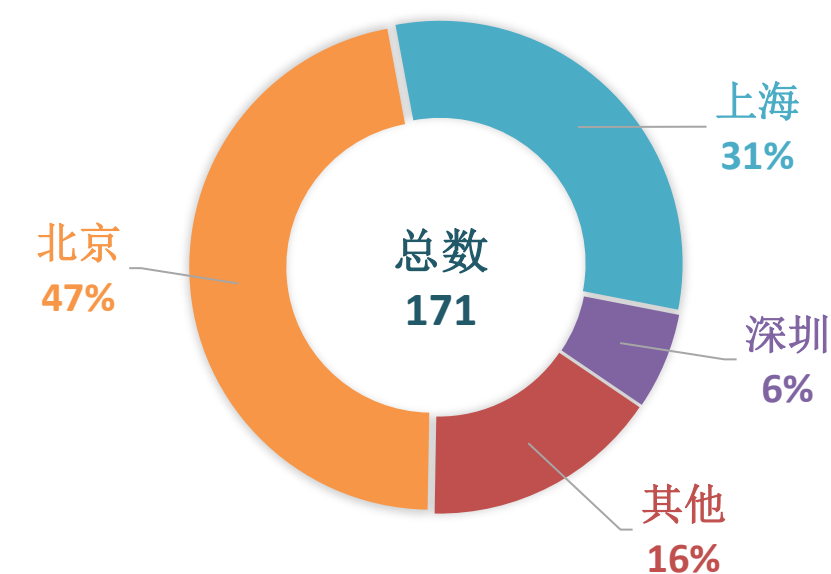
在本报告中，SSQ收集并分析了2023年中国不同类型律所的主要动态数据，主要包括重要的横向招聘、新办公室的开设/关闭以及新的律所合并/联盟等。

## 合伙人招聘

### 招聘人数及城市

2023年，我们记录到171人次的合伙人招聘，按城市位置分布如下：

2023年合伙人招聘总数	北京	上海	深圳	其他
171	80	53	11	27



北京和上海仍然是中国最活跃的合伙人招聘市场——分别占比为47%和31%，合计占比78%。

与2022年SSQ记录到的97人次的合伙人招聘数量相比，2023年针对合伙人的招聘活动似乎更为繁忙。这反映出市场的不确定性会促使更多资深从业者寻求变化。



## 合伙人招聘

### 三种律所类型

在2023年转换执业平台的171名合伙人中，有11人被聘至外国律所（10家）；4人进入中外联营律所（4家）；其余156名合伙人转入中国律所（24家）。这24家招聘合伙人的中国律所既包括主要的红圈律所，也包括约10家大型全国性律所和一些知名精品律所。

在156名转入中国律所的合伙人中，有131人来自其他中国律所；11人来自外国律所；4人来自中外联营律所；以及10人来自公司法务部门。在转入外国律所的11名合伙人中，有5人来自其他外国律所；3人来自中国律所；1人来自中外联营律所；其余2人为资深法务。加入中外联营律所的4名合伙人来自3家不同的中国律所和1家其他中外联营律所。

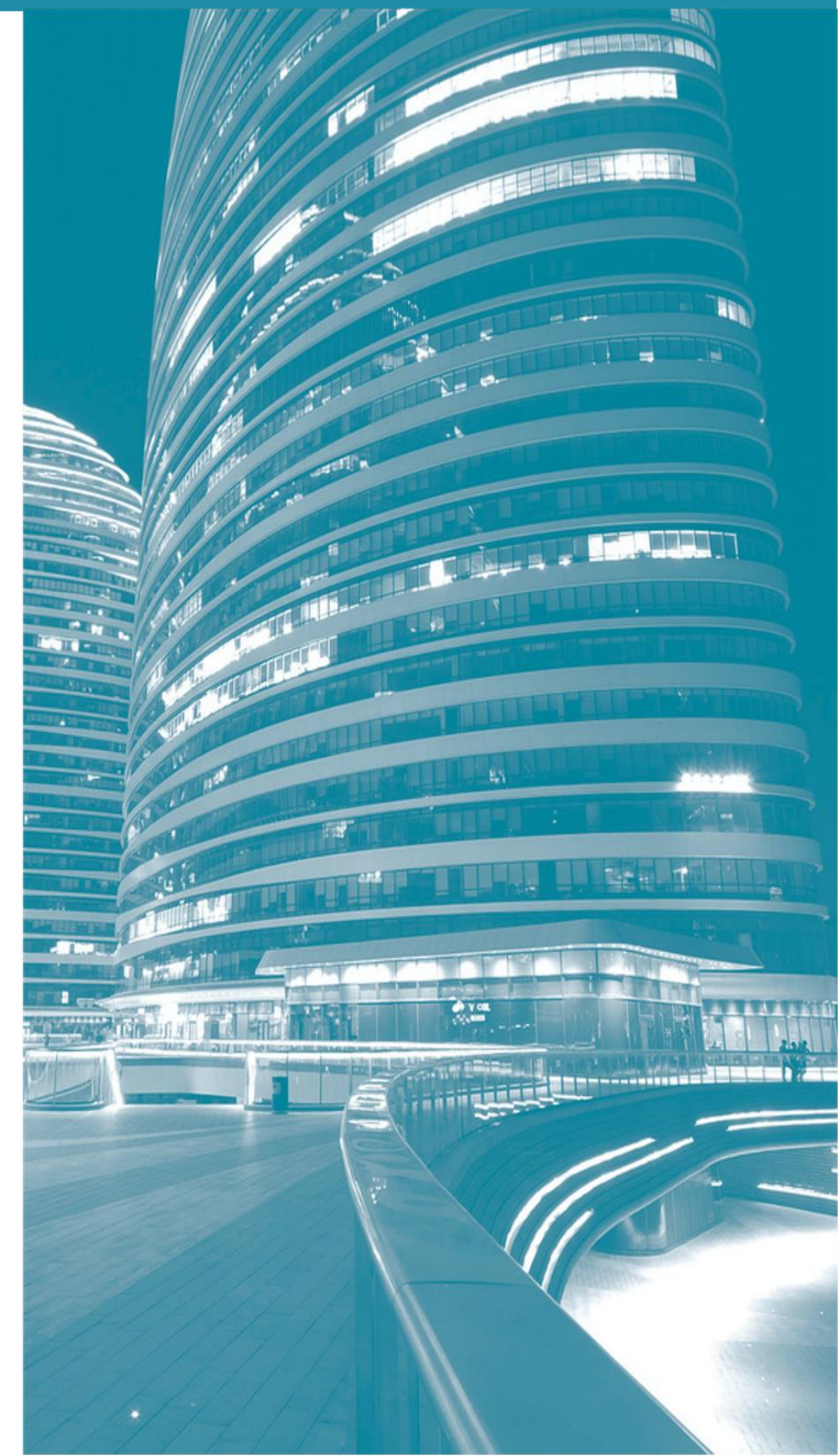
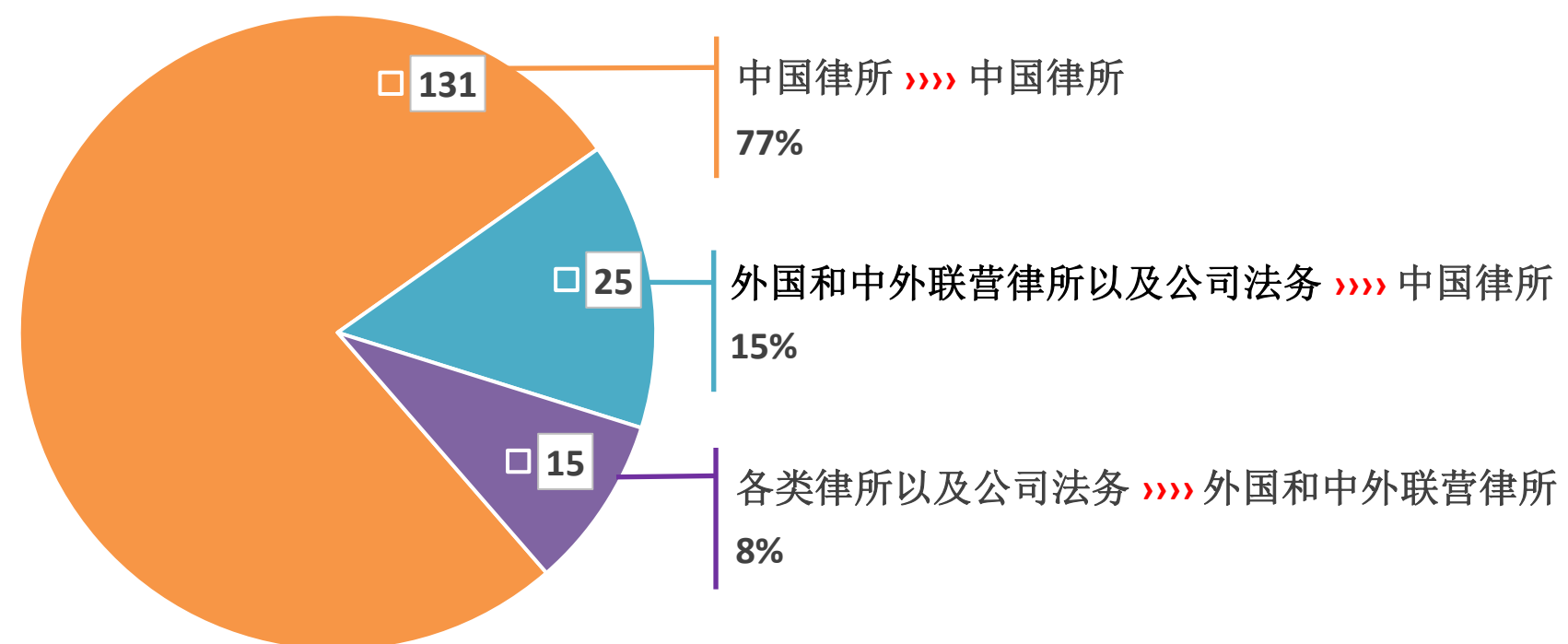
律所类型 (转入)	律所类型 (转出)	中国律所	外国律所	中外联营律所	公司法务	总数 (转入)
中国律所		131	11	4	10	156
外国律所		3	5	1	2	11
中外联营律所		3	0	1	0	4
	总数 (转出)	137	16	6	12	171

## 合伙人招聘

### 动向趋势

中国律所已成为合伙人招聘的动向中心——无论是合伙人的转入还是转出（171名合伙人中有131名为中国律所转向中国律所，占比77%）。中国律所在寻找人才时选择更为广泛，包括从外国律所、联营律所和公司法务聘请合伙人；但是，很少有中国律所的合伙人会选择离开这一中国律师圈层（2023年度只有6名）。

与之形成鲜明对比的是，涉外合伙人的招聘活动仅占整个市场的23%（171名合伙人中仅有40名）。这包括了15%的人才流向中国律所（即中国律所从外国和中外联营律所以及公司法务部门聘请的25名合伙人）；和仅占8%的合伙人流动至外国和中外联营律所（即外国和中外联营律所聘请的仅15名合伙人）。

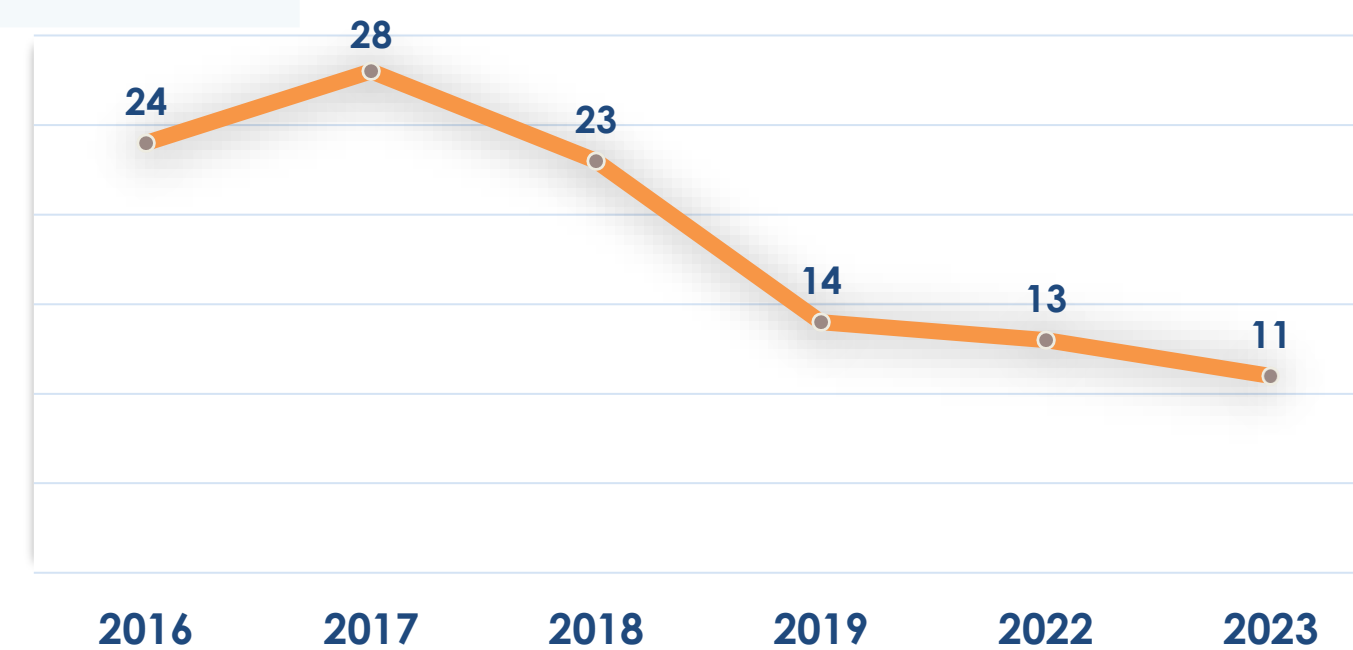


## 合伙人招聘

### 外国律所

根据SSQ的历史统计数据，2023年外国律所在中国的合伙人招聘数量继续呈下降趋势：

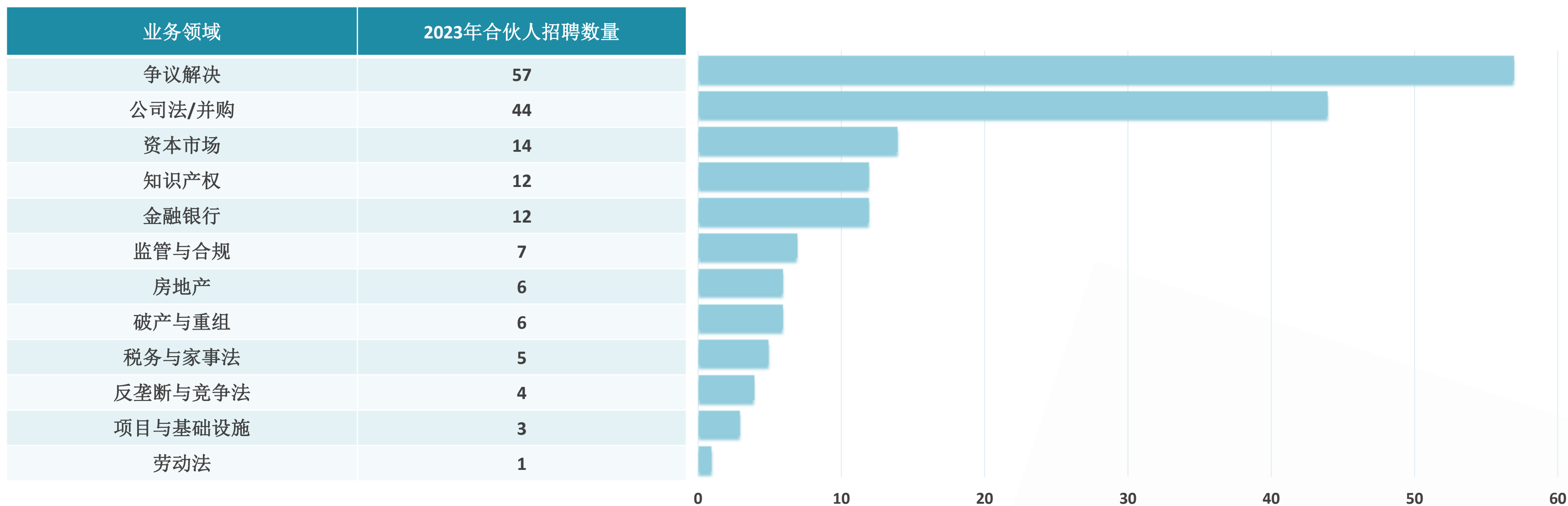
年份	外国律所在中国招聘的合伙人数量
2023	11
2022	13
2019	14
2018	23
2017	28
2016	24



## 合伙人招聘

### 业务领域

171名合伙人按主要业务领域的细分如下：



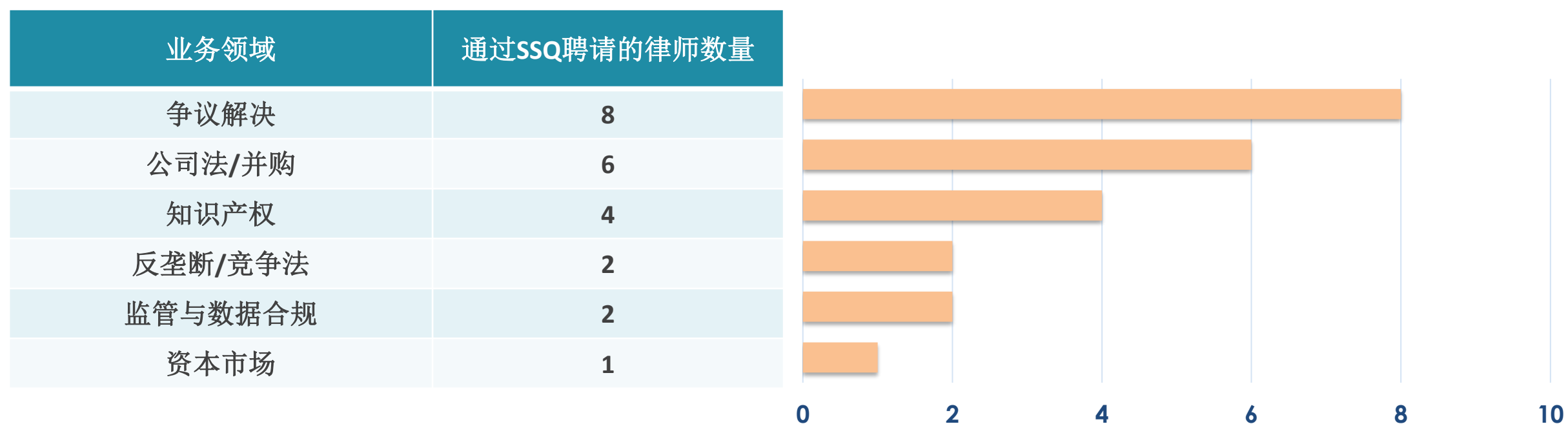
在2023年首次出现了争议解决领域的新聘合伙人数量超过公司法/并购领域的现象，这使得争议解决成为最为活跃的合伙人招聘业务领域。仅此单一领域的合伙人招聘活动占据了整个市场的三分之一（33%，即171名合伙人中有57人属于争议解决领域），这充分体现了市场的一个重大变化——从以交易业务为主导，转变为以争议解决业务为主导。

## 律师招聘

2023年，SSQ与16家律所合作，累计为其招聘了23名经验丰富的律师。其中，6家外国律所招聘了9名律师；4家中外联营律所招聘了8名律师；以及6家中国律所聘请了6名律师。

在过往多年中，SSQ平均每年为大概25家律所聘请大约50名律师。显而易见，2023年律师的招聘数量和招聘律所的数量都出现了大幅下滑。这反映出当律所的业务越来越不确定时，合伙人可能会倾向于转换执业平台，但仅有少数律所会选择在此时扩大律师团队，而此时普通律师可能要更多地面对被困在原地、甚至失业的被动局面。

通过SSQ招聘的23名律师按业务领域细分如下：



就业务领域而言，律师招聘与合伙人招聘的趋势非常相似。2023年通过SSQ招聘的律师中有超过三分之一（23名中的8名，占比35%）为争议解决律师；其他几项招聘领域——知识产权、反垄断和监管/数据合规——合计占据了三分之一；而以往占据主导地位的交易领域，即公司法/并购和资本市场领域，仅占剩余的不足三分之一比例。

## 新设与关闭

### 中国律所

SSQ记录到15家中国律所在国内新设了21个办公室。这21个新办公室分布于全国15个不同地点，其中大多数是二、三线城市，包括杭州、青岛、合肥、厦门、武汉、昆明、长沙、长春、石家庄、洛阳、南昌、福州、郑州和温州。

与此同时，SSQ还记录到了8家中国律所在国外新设了15个办事处。这些全新的国际办事处横跨四个大陆——亚洲、澳洲、非洲和美洲，分布于10个不同的城市，包括东京、首尔、新加坡、老挝、阿拉木图、曼谷、悉尼、约翰内斯堡、纽约和墨西哥城。

以下罗列了一些中国律所在2023年具有代表性的、在国内外扩大版图的信息：

国内新设办公室		海外新设办事处	
律所名称	城市	律所名称	城市
金杜	长春	锦天城	东京
观韬中茂	南昌 温州	德恒	老挝 首尔
锦天城	昆明 长沙	汉坤	纽约 新加坡
达辉	武汉	盈科	曼谷 约翰内斯堡
植德	杭州		



## 新设与关闭

### 外国律所

在2023年，有4家外国律所在中国开设了全新的办事处，其中3家位于深圳，1家位于北京。与此同时，有3家主要的外国律所关闭了其北京或上海办公室。

以下列表为这些最新动向的具体信息：

新设办公室		关闭办公室	
律所名称	城市	律所名称	城市
美国昆鹰律师事务所 Quinn Emanuel	北京	美国普士高律师事务所 Proskauer Rose	北京
英国夏礼文律师事务所 Holman Fenwick	深圳	美国瑞生国际律师事务所 Latham & Watkins	上海
美国摩根路易斯律师事务所 Morgan Lewis	深圳	美国艾金·岗波律师事务所 Akin Gump	北京
英国鸿鹄律师事务所 Bird & Bird	深圳		

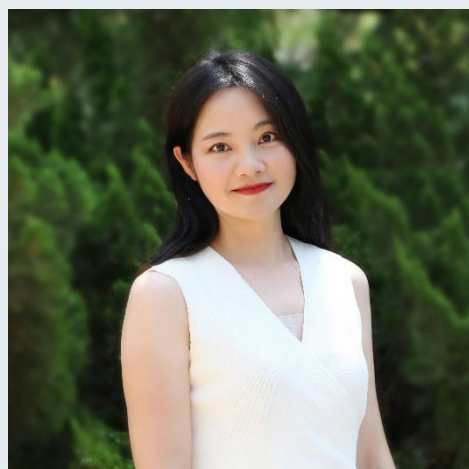
## 合并与联盟

在2023年，中国律所大成与国际律所Dentons宣布脱钩，但同时亦出现了几起涉及主要中国律所的、全新的国内外合并和联盟。具体详情如下：

律所	律所	合并/联盟细节
金杜律师事务所	安睿顺德伦律师事务所 (Eversheds Sutherland)	2023年7月，两家律所宣布启动一项正式合作协议，根据该协议，金杜（中国）将把所有英国、欧洲、中东、非洲和南美洲的法律咨询业务转介给Eversheds Sutherland。此外，Eversheds Sutherland将把有中国法律咨询需求的客户转介给金杜（中国）。
上海瀛泰律师事务所	吉林功承律师事务所	2023年10月，两家律所完成合并。一家总部位于上海，而另一家专注于东北市场。这是‘首次有两家位于不同地区的中国律所完成合并’。

## 联系SSQ

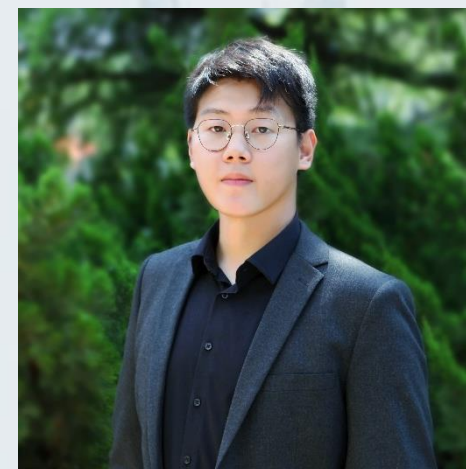
如果您想讨论这份报告中包含的信息，  
欢迎随时联系以下任一SSQ顾问，或您在SSQ的日常联系人：



陈明敏 **Betty Chen**  
betty.chen@ssq.com  
+86 138 1086 7220



张逸群 **Cherry Zhang**  
cherry.zhang@ssq.com  
+86 134 3654 4822



郑思峻 **Sean Zheng**  
sean.zheng@ssq.com  
+86 138 1089 0353



陈山 **Shawn Chen**  
shawn.chen@ssq.com  
+86 188 1108 2300

## SSQ亚洲办公室

北京：北京市朝阳区建国门外大街1号国贸写字楼一座7层  
+86 10 6505 6399

上海：上海市静安区南京西路1539号静安嘉里中心2座30层  
+86 21 6167 2833

香港：香港中环德辅道中26号华懋中心二期16层  
+852 3626 9155

新加坡：莱佛士坊50号新加坡置地大厦19层  
+65 6632 3576

电子邮件：[ssq.china@ssq.com](mailto:ssq.china@ssq.com)